# Analisi di Biancio e Sistemi di Controllo Aziendali

## Prof. Anna maria Fellegara

***OBIETTIVO DEL CORSO E RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI***

Il corso si propone di offrire una chiave di lettura ed interpretazione dei risultati gestionali delle imprese attraverso il bilancio d’esercizio e i principali indicatori utilizzati nella comunicazione economico-finanziaria. Dopo aver presentato i fondamenti e le logiche del sistema contabile, approfondisce l’esame sistemico degli strumenti manageriali utili nella gestione e nella rendicontazione ai portatori di interesse. Il corso partendo dalle principali riclassificazioni del bilancio, propone uno schema interpretativo del sistema di indici e flussi diffusi nella prassi e ampiamente utilizzati nelle analisi della concorrenza e del merito di credito.

Al termine del corso, lo studente sarà in grado di analizzare e interpretare i bilanci, i principali indici e le grandezze che consentono di seguire e apprezzare le dinamiche economiche, finanziarie e patrimoniali connesse alla gestione d’impresa. Potrà apprezzare, inoltre, il contributo alla formazione di valore condiviso, in sistemi di rendicontazione integrata.

***PROGRAMMA DEL CORSO***

* + Il bilancio nel sistema informativo aziendale
  + Gli asset di bilancio: valori economici e loro significato nella determinazione dei risultati ottenuti e degli equilibri aziendali
  + I limiti espressivi del bilancio d’esercizio e il loro superamento
  + Le riclassificazioni dello stato patrimoniale secondo criteri finanziari e secondo criteri operativi
  + Le principali riclassificazioni del conto economico e la capacità di rappresentare i diversi contributi della gestione alla formazione dei risultati
  + Determinazione e interpretazione dei principali indicatori delle performances aziendali:
    - Indici di bilancio di natura finanziaria
    - Indici di bilancio di natura economica
    - Indici di bilancio di natura patrimoniale
  + Il controllo della gestione nei diversi momenti (preventivo, successivo e contestuale) e i principali strumenti di cui si avvale (cenni e rinvii)
  + La rendicontazione integrata e la comunicazione non finanziaria

***BIBLIOGRAFIA***

Materiali didattici e dispense a cura del docente.

Letture consigliate:

C. Teodori*, Analisi di bilancio****,*** Giappichelli, ultima edizione***.***

R. Silvi*, Analisi di bilancio. La prospettiva manageriale*, McGraw Hill, 2012

M. Bini, P. Ghiringhelli, Analisi di bilancio, Egea, ultima edizione

P. Riva (a cura di*), Ruoli di corporate governance*, Egea, 2020

***DIDATTICA DEL CORSO***

Il corso alterna lezioni frontali, testimonianze di responsabili delle funzioni manageriali, lavori di gruppo e individuali in itinere. Le lezioni saranno erogate anche in modalità blended con messa a disposizione degli studenti del syllabus analitico con il quale potranno più agevolmente orientarsi.

***METODO E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Per tutti gli studenti la modalità di esame prevede lo svolgimento di una prova scritta obbligatoria. La prova prevede l’analisi di un bilancio aziendale pubblico e redatto secondo le metodologie di riclassificazione, corredato da un set di indicatori economico-finanziari. La prova prevede, inoltre, 3 domande aperte sugli argomenti trattati nel corso. I criteri di valutazione sono: corretto impiego dei concetti introdotti nel corso, capacità di commentare informazioni relative alle dinamiche decisionali delle imprese, in particolare con riferimento all’analisi degli equilibri economici e finanziari di breve e medio/lungo termine anche in ottica manageriale.

***AVVERTENZE E PREREQUISITI***

L’insegnamento necessita di competenze di base che sono considerate già acquisite dai laureati triennali in Economia aziendale o che, nel corso di studio triennale, abbiano acquisito crediti formativi nel settore scientifico disciplinare SECS-P/07

***ORARIO E LUOGO DI RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI***

Gli orari di ricevimento sono disponibili on line nella pagina personale del docente, consultabile al sito <http://docenti.unicatt.it/>