**Project Management**

Prof. Andrea Ruscica

***OBIETTIVO DEL CORSO E RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI***

Oggi le imprese, il cui successo dipende dalla capacità continua di adattarsi per competere, necessitano di risorse umane capaci di garantire un’efficace gestione dei progetti.

L’insegnamento si pone l’obiettivo di fornire agli studenti i concetti essenziali e le principali metodologie del Project Management, oltre a fornire spunti di approfondimento sulle doti e soft skill necessarie per sviluppare le competenze di PM ed applicarle con efficacia.

Al termine dell’insegnamento, lo studente sarà in grado di:

* conoscere e comprendere le metodologie di project management più diffuse, siano esse di tipo predittivo che di tipo Lean/Agile;
* interpretare ed elaborare giudizi autonomi in merito a questioni inerenti alla scelta della metodologia più opportuna per un determinato progetto e saper di conseguenza gestire la pianificazione, l’esecuzione ed il controllo del progetto;
* acquisire capacità di applicazione pratica degli strumenti e delle tecniche del project management per strutturare e gestire progetti complessi da un punto di vista manageriale e professionale;
* riconoscere le soft skill più efficaci da sviluppare e applicare nella conduzione dei progetti e nell’interazione con le persone, siano esse componenti del team di lavoro, siano parte dell’azienda cliente;
* leggere il contesto socio-economico in cui siamo immersi comprendendo la dinamicità e la vulnerabilità dei mercati, condizione che richiede oggi alle aziende una visione antifragile per prosperare e innovare.

***PROGRAMMA DEL CORSO***

Il Corso tratta i concetti di base delle principali metodologie internazionali del Project Management; in particolare, fa riferimento allo Standard PMI Institute, ad alcuni concetti della metodologia Prince2 di Axelos ed alle practice emergenti di Lean ed Agile Project Management con particolare riferimento a Kanban e Scrum.

Il Corso interpreta l’esposizione in una logica estremamente pratica, fornendo un framework per attivarsi concretamente nell’utilizzo delle varie tecniche presentate e proponendo una visione integrata delle metodologie tradizionali (predittive), con quelle iterative ed incrementali (adattative) ed un criterio di scelta degli approcci più opportuni in funzione del contesto e degli obiettivi.

Nella prima parte del Corso verranno trattati i concetti di base relativi al project management, unitamente agli aspetti organizzativi più strettamente connessi ad esso.

Nella seconda parte, verrà introdotto il “Ciclo di Vita” tipico di un progetto impostato seguendo metodologie tradizionali (o predittive) e verranno trattati concetti e tecniche tipiche di ogni fase del ciclo di vita.

Nella terza parte verranno invece introdotte le metodologie “lean” ed “agile” (adattative), con l’obiettivo di fornire allo studente la capacità al fine di garantirne la corretta applicazione ottenendo un’organizzazione efficace ed efficiente del progetto anche in situazioni complesse. Si andranno ad approfondire in particolare il framework Kanban (di tipo lean) ed il framework Scrum (di tipo agile).

Completano il corso lezioni di approfondimento delle soft skill necessarie per abilitare la miglior collaborazione e interazione all’interno dei team di progetto, sviluppando doti di leadership e gestione del cambiamento, al servizio del Project Management.

Il Corso sarà accompagnato da un caso di studio che verrà sviluppato utilizzando le metodologie e le tecniche presentate, affiancando in tal modo l’apprendimento teorico con l’implementazione pratica.

***BIBLIOGRAFIA[[1]](#footnote-1)***

Testi adottati per frequentanti e non frequentanti:

Pearson (2021) - ISBN 9788891909749 – “Project Management di Successo” – F. Momola. [*Acquista da VP*](https://librerie.unicatt.it/scheda-libro/fabio-momola/project-management-di-successo-ediz-mylab-9788891909749-692503.html)

Project Management Institute (2021) “A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)” – Seventh Edition - Project Management Institute. (Disponibile in lingua inglese e italiana)

Letture consigliate:

Guerini Next (2016) – ISBN 9788868961152 - “Reinventare le organizzazioni. Come creare organizzazioni ispirate al prossimo stadio della consapevolezza umana” – Frederic Laloux

ROI EDIZIONI (2018) - ISBN 9788885493087 – “Fast Forward. Imprese e leader ad avanzamento rapido per cogliere il futuro al volo” – Julian Brikinshaw e Jonas Ridderstrale

Rizzoli (2011) – ISBN 8817050164 – “Intelligenza emotiva. Che cos'è e perché può renderci felici” – Daniel Goleman

Franco Angeli (2014) – ISBN 8835117798 – “The 7 Habits of Highly Effective People” Ed. Italiana “Le 7 regole per avere successo” – Stephen R. Covey

Edizioni dEste (2020) – ISBN 9788898726844 – “#BECOMINGTHEFUTURE Viaggio al ritmo dell’innovazione” – Andrea Ruscica – [Disponibile in italiano e inglese in free download a questo link](https://www.amazon.it/BecomingTheFuture-Viaggio-ritmo-dellinnovazione-ebook/dp/B081ZHXFP6/ref=sr_1_1?__mk_it_IT=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&crid=2DCSPCBZB7DSK&keywords=andrea+ruscica&qid=1689338732&sprefix=andrea+ruscica%2Caps%2C107&sr=8-1)

È previsto materiale di supporto alle lezioni reperibile in Blackboard nell’area relativa all’insegnamento: saranno pubblicate slides utilizzate in aula ed approfondimenti relativi agli argomenti di maggiore interesse.

***DIDATTICA DEL CORSO***

Lezioni teoriche frontali complementate da un caso di studio, ispirato ad un progetto reale, sviluppato in aula.

Sviluppo di un Lavoro di Gruppo che consiste nella strutturazione degli output tipici di un’attività di project management con riferimento ad un caso aziendale reale.

Sono previste testimonianze di professionisti con comprovata esperienza nel project management in vari contesti ed in vari settori economici.

***METODO E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Per gli studenti frequentanti, l’esame si svolgerà con due modalità:

* Attraverso una prova scritta individuale, che concorre al 50% del voto finale;
* Attraverso il Lavoro di Gruppo, che concorre al restante 50%. Il project work prevede una valutazione di gruppo e sarà presentato oralmente.

Per gli studenti non frequentanti, l’esame si svolgerà:

* Attraverso una prova scritta individuale, che concorre al 50% del voto finale;
* Attraverso un addendum alla prova scritta, strutturato come caso da sviluppare, che concorre al restante 50%.

***AVVERTENZE E PREREQUISITI***

Non ci sono prerequisiti in ingresso.

Il calendario delle lezioni, il programma analitico del corso ed i materiali didattici per gli studenti frequentanti saranno comunicati direttamente dal docente nel corso della prima lezione e saranno presenti sulla piattaforma Blackboard.

*Orario e luogo di ricevimento degli studenti*

Il ricevimento può essere svolto, previa intesa con il docente, in presenza o da remoto, facendone richiesta via e-mail a aruscica@alteanet.it

1. I testi indicati nella bibliografia sono acquistabili presso le librerie di Ateneo; è possibile acquistarli anche presso altri rivenditori. [↑](#footnote-ref-1)