

Verbale dell'adunanza di lunedì 20 ottobre 2025
tenutasi in modalità *dual mode*

Partecipano all'adunanza: Presidente: prof. Michele Lenoci
Componenti: prof.ssa Luisa Bienati, prof. Massimo Castagnaro,
prof.ssa Floriana Cerniglia, prof. Cesare Kaneklin, prof. Nando
Pagnoncelli, prof. Giacomo Zanni.

Assenti giustificati: dott. Filippo Casonatto, dott. Matteo Viviano.

Segretario verbalizzante Funzione di supporto: dott. Gerardo
Ferrari.

Ordine del giorno:

1. Incontro con Equipe – Piano strategico 2026-2028
2. Approvazione verbale seduta precedente
3. Comunicazioni del Presidente
4. Approvazione Relazione annuale del Nucleo di valutazione
5. Esiti “Indagine soddisfazione Dottorandi”
6. Varie ed eventuali

La seduta ha inizio alle ore 16.

1. Incontro con Equipe – Piano strategico 2026-2028

Il Presidente presenta ai Componenti il Pro-Rettore Vicario, Prof.ssa Anna Maria Fellegara, che ha chiesto di poter riferire sul lavoro di progettazione del nuovo Piano Strategico di Ateneo - 2026-2028, e le dà il benvenuto alla riunione.

La prof.ssa Fellegara ringrazia per l'opportunità data e procede con l'esposizione.

Il Piano Strategico nasce in un contesto congiunturale complesso, caratterizzato da un forte calo demografico e dalla crescente concorrenza attuata dalle università telematiche. Il processo di elaborazione ha avuto inizio con un workshop del Senato Accademico lo scorso 7 luglio, è poi proseguito con un primo passaggio in CdA e, più recentemente, con una seconda discussione in Senato.

La prof.ssa Fellegara illustra nel dettaglio il metodo utilizzato per l'elaborazione del Piano e gli obiettivi perseguiti:

- coinvolgimento creativo e partecipato di tutti i membri della comunità universitaria: saranno valorizzate tutte le componenti dell'Ateneo – docenti, studenti, personale tecnico-amministrativo – allo scopo di generare un contesto favorevole in cui le persone possano esprimere tutte le loro potenzialità;
- centralità della collegialità e delle strutture accademiche nella governance: la pianificazione strategica valorizzerà la centralità delle Facoltà e del Senato accademico nell'accompagnare le scelte dell'Ateneo attraverso il contributo all'interpretazione delle opportunità emergenti e la partecipazione attiva alla definizione delle linee di azione;
- criteri condivisi, trasparenza e sostenibilità nella gestione strategica: la gestione strategica si fonda su un impianto metodologico trasparente, sostenuto da flussi informativi analitici e da regole condivise, che orientino le decisioni verso l'efficacia e la sostenibilità.

Le direttrici operative saranno le seguenti:

- il metodo del Workshop quale momento fondativo del processo partecipato di pianificazione;
- una survey per raccogliere i punti di vista delle varie componenti dell'Ateneo;
- il benchmarking con altri Piani strategici di atenei, nazionali e internazionali;
- un adeguato monitoraggio dello stato di attuazione del Piano Strategico 2023-25;
- la comunicazione *in itinere* quale elemento abilitante di trasparenza e partecipazione.

I cinque ambiti strategici prioritari, che rappresentano i pilastri fondamentali per il futuro dell'Ateneo, sono i seguenti:

1. **Scuola di integrazione dei saperi**, volta a promuovere l'interdisciplinarietà attraverso percorsi paralleli ai corsi di studio, preferibilmente magistrali, dedicati alle grandi sfide del nostro tempo;
2. **Offerta formativa di qualità in presenza e in remoto**: l'intento è quello di costruire un'offerta articolata, considerando la sostenibilità dei piani di sviluppo per le singole Facoltà e il necessario potenziamento della didattica digitale (in particolare tramite l'integrazione della piattaforma *FutureLearn*, in prima battuta nei corsi post-laurea);
3. **Internazionalizzazione, accreditamenti e ranking**: l'attenzione non sarà rivolta solo a incrementare gli accreditamenti internazionali e le posizioni nei ranking, ma anche al **Piano Africa** e alla collaborazione con la rete internazionale delle università cattoliche;

4. **Valorizzazione della Ricerca e dei ricercatori:** l'obiettivo sarà quello di riconoscere la ricerca scientifica come uno degli elementi trainanti e distintivi dell'Università Cattolica, rafforzandone il profilo come *research university* e valorizzando la qualità, l'interdisciplinarietà e l'innovazione;
5. **Fundraising ispirato a principi identitari:** mira a identificare progetti qualificanti e coerenti con l'identità dell'Ateneo, correlandoli a iniziative di *endowment*.

Al termine dell'esposizione si apre la discussione. Tutti i Componenti intervengono, esprimendo un condiviso apprezzamento e un vivo consenso, soprattutto in relazione alle procedure partecipative, complesse ma innovative, illustrate dalla prof.ssa Fellegara.

Segue poi una serie di domande di approfondimento e di chiarimento; in particolare, si sottolinea la necessità di non tralasciare le evoluzioni organizzative che potrebbero essere necessarie per l'attuazione efficace del PS, l'importanza di considerare anche gli indicatori AVA3 nella definizione delle linee di azione e, infine, l'opportunità di non sottovalutare i conflitti di interesse che potrebbero determinarsi in chi assumerà la guida dei diversi gruppi di lavoro.

Al termine della disamina, i Componenti, complimentandosi per l'impegno e il lavoro avviato, si augurano di poter avere, in un prossimo futuro, gli opportuni aggiornamenti circa la prosecuzione delle attività di progettazione e saranno molto lieti di poter esaminare il nuovo Piano strategico di Ateneo non appena sarà approvato.

La prof.ssa Fellegara lascia la seduta.

Ha inizio la seduta del Nucleo di valutazione:

2. Approvazione Verbale seduta precedente

Il verbale della seduta del 22 settembre u.s. è approvato dai Componenti con l'astensione di chi era assente.

3. Comunicazioni del Presidente

Il Presidente ricorda che quella odierna è l'ultima seduta dell'attuale Nucleo, il cui mandato quadriennale scadrà il prossimo 31 ottobre. A questo punto, sente il dovere di ringraziare tutti i Componenti per la collaborazione costante e impegnata, per la partecipazione sempre costruttiva e concorde, per i contributi intelligenti e preziosi offerti all'opera comune. Grazie a questa unità di intenti, si è compiuto un lavoro intenso e rigoroso, anche adeguatamente apprezzato dalla CEV durante la scorsa visita di accreditamento ANVUR. Coglie pure l'occasione per

estendere il suo ringraziamento alla Funzione di supporto e a tutti i suoi componenti, non solo il Direttore Dott. Ferrari e la Signora Millefanti, che più da vicino hanno seguito il lavoro del Nucleo, ma pure a tutti gli altri funzionari presenti nell'Ufficio: la loro competenza e la serietà con cui si sono sempre impegnati ha consentito al Nucleo di poter fruttuosamente operare.

4. Approvazione Relazione annuale del Nucleo di valutazione

Su invito del Presidente, il dott. Ferrari illustra le modifiche e le integrazioni apportare alla Relazione sulla base delle indicazioni fatte pervenire dai Componenti. Vengono discusse ulteriori aggiunte, con particolare riguardo al punto "Raccomandazioni e suggerimenti". Al termine della disamina, la Relazione viene approvata dai Componenti all'unanimità e si invita la Funzione di supporto a provvedere affinché la versione definitiva venga caricata sull'applicativo Anvur-Cineca entro il 31 ottobre p.v. Il testo della Relazione appena approvata costituisce parte integrante del presente verbale (**Allegato: 1**).

5. Esiti "Indagine soddisfazione Dottorandi": presa d'atto

Su invito del Presidente il dott. Ferrari espone brevemente gli aspetti salienti dell'indagine sulla soddisfazione dei Dottorandi per l'anno 2024/25.

I Componenti prendono atto

6. Varie ed eventuali

Con riferimento ai documenti presentati nella scorsa seduta del Nucleo (in dettaglio: Relazione annuale del Presidio della qualità di Ateneo e Linee guida per l'assicurazione della qualità dei dottorati di ricerca), non essendovi osservazioni a riguardo, il Nucleo prende atto della loro trasmissione.

Null'altro essendovi da deliberare, la seduta è tolta alle ore 18,30.

Non essendo previste ulteriori sedute da parte di questo Nucleo di valutazione, il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

IL SEGRETARIO
(*Gerardo Ferrari*)

IL PRESIDENTE
(*Michele Lenoci*)