



CERISMAS

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario



Workshop

20 Aprile 2023
ore 14:15

DUAL MODE

Università Cattolica del Sacro Cuore - Largo Gemelli 1, Milano
Aula G016 Maria Immacolata

Oltre i confini della degenza: riconfigurazione dei processi strategici e organizzativi

Presentazione

L'esposizione ormai costante negli anni a fattori di rapida evoluzione di scenari, caratterizzati da incertezza, precarietà e complessità, sta sollecitando le organizzazioni sanitarie a ripensarsi e introdurre modalità organizzative adattive, flessibili ed interconnesse. Tra queste trasformazioni, lo sviluppo di servizi sanitari richiede di travalicare tradizionali concezioni di "posto letto" e di cura basata sulla degenza, per promuovere invece un concetto di territorialità diffusa, che veda come corresponsabili tutti gli attori della rete.

Per gestire la territorialità a livello di sistema e di rete, occorre investire sul piano di nuovi disegni strategici, incentivanti modalità di integrazione intra e inter-organizzativa, e allo stesso tempo sulla riconfigurazione delle pratiche professionali. L'apertura alla territorialità impatta sull'evoluzione delle caratteristiche e delle competenze dei profili professionali coinvolti, chiamando in causa apprendimento individuale e organizzativo e trasformando identità e significati professionali.

In gioco è l'adozione di modelli ad-hocratici e lo sviluppo di ibridazioni professionali secondo logiche realistiche e sostenibili sia internamente sia trasversalmente ai sistemi di attività coinvolti, in grado di garantire mobilità a vari livelli (personale, professionale, organizzativo, istituzionale), configurazioni di senso e riconoscimento del proprio lavoro (cose da fare e come farle; rapporti di potere; divisione del lavoro; possibilità di sviluppo).

PROGRAMMA

Ore 14:15 Registrazione partecipanti

Ore 14:30 Saluti istituzionali e introduzione
Eugenio Anessi Pessina, Direttore CERISMAS

Ore 14:45 Presentazione della ricerca
Giuseppe Scaratti, Mara Gorli, Marta Piria, Ricercatori CERISMAS

Ore 15:15 Riconfigurazione del sistema di attività. Esiti nei processi organizzativi

Paolo Pigni, Direttore Generale, Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone
Stefania Pozzati, Direttore Sociale, Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone
Carla Dotti, Direttore Sanitario, Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone

Ore 15:45 Ripensarsi in una rete plurale
Chiara Gibertoni, Direttore Generale, IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna

Ore 16:00 La declinazione operativa della territorialità

Francesco Laurelli, Direttore Generale, ASST Melegnano e della Martesana
Paola Pirola, Direttore Socio-Sanitario, ASST Melegnano e della Martesana

Ore 16:15 Il sostegno istituzionale ai processi di trasformazione: implicazioni, sfide e sostenibilità

Cesare Kaneklin, Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone, Professore Ordinario di Psicologia del Lavoro e delle organizzazioni, Università Cattolica del Sacro Cuore

Ore 16:45 Modelli ad-hocratici e managing organizzativo
Domenico Bodega, Presidente CERISMAS

Ore 17:15 Discussione e conclusioni
Giuseppe Scaratti, Ricercatore CERISMAS

Per informazioni: CERISMAS - email: cerismas@unicatt.it - www.cerismas.com

La partecipazione è gratuita. L'evento sarà fruibile in **Dual Mode**, sia on line sia in presenza nella sede di Milano dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1, Aula G016 Maria Immacolata. La modalità di **partecipazione** sarà richiesta all'atto dell'iscrizione. Le iscrizioni verranno accettate in ordine cronologico e dovranno essere effettuate entro il **13 aprile 2023 per la partecipazione in presenza ed entro il 17 aprile 2023 per la partecipazione online**. Le iscrizioni in presenza saranno accettate nel limite della capienza della sala.

La Segreteria di CERISMAS invierà la conferma di partecipazione.